

Evaluación final del proyecto- Resumen ejecutivo

'Ejercicio pleno de derechos de mujeres, adolescentes y niñas y sus familias en movilidad en la frontera Guatemala-México, desde una perspectiva feminista e interseccional y desde el abordaje de las violencias machistas y los derechos sexuales y reproductivos', Chiapas (México) - Huehuetenango (Guatemala), financiado por la Agencia Catalana de Cooperación al Desarrollo (ACCD).



Amb la col·laboració de l'ACCD



El proyecto evaluado es parte de una intervención iniciada en 2022 en relación a los **derechos de las mujeres en movilidad y sus familias en tres territorios de actuación: Chiapas en México, Huehuetenango en Guatemala y Catalunya.**

El proyecto implica a cuatro organizaciones socias, dos en Catalunya (Almena Cooperativa Feminista y Creación Positiva), una en Chiapas (FOCA) y otra en Huehuetenango (APROSUVI-Red de Gestoras de Derechos Humanos).

El **marco estratégico del proyecto** se corresponde, en gran medida, con el marco estratégico que ha venido guiando el conjunto de la intervención, siendo sus componentes principales las siguientes:

- En Chiapas, se aporta sensibilización en diferentes espacios y se acompaña a las mujeres en movilidad en sus necesidades prioritarias mediante tres casas de día en Tuxtla, San Cristóbal de las Casas y Comitán de Domínguez. En Guatemala, en 2024 se inició la sensibilización en derechos en comunidades cercanas a la frontera.
- En Chiapas, la componente de denuncia de las violaciones de derechos de las mujeres en movilidad y sus familias es también parte estructural del programa de migraciones de FOCA desde hace años. Específicamente en las zonas de frontera, la intervención promueve el papel de monitoreo y denuncia de la Red de Gestoras, incluyendo el impulso y fortalecimiento de un Observatorio Comunitario Fronterizo.
- En Catalunya, la intervención ha venido favoreciendo el intercambio de aprendizaje, con las organizaciones socias colaborando en el desarrollo modelos y estrategias de acogida con enfoque feminista, interseccional y antirracista. En Catalunya, se utiliza el conocimiento obtenido para impulsar la perspectiva feminista en las políticas públicas de acogida y para la sensibilización e intercambio con otros actores. Desde Catalunya, se colabora también con

otros distintos actores en la defensa de los derechos en Mesoamérica, siendo también un puente para participar en diversas iniciativas y espacios internacionales para la defensa de los derechos.

El estudio de evaluación fue encargado a un **equipo de evaluación de Baobab Consultoría** donde destaca la experticia de las evaluadoras locales, 1 en Chiapas y 2 en Guatemala. Se ha querido también utilizar esta evaluación para profundizar en las potencialidades de la intervención en el departamento de Huehuetenango, razón por la cual se aseguró tener un equipo con alta competencia en derechos en Guatemala.

En los TdR y en la **metodología de evaluación** se establecieron los objetivos, focalizados en el análisis de la adaptación del proyecto a los abruptos cambios en el contexto migratorio y de seguridad, el alcance de resultados, el acompañamiento a las mujeres en movilidad, la contribución del Observatorio Comunitario Fronterizo, las actuaciones en Catalunya y la sostenibilidad de la intervención. Se preparó una Matriz de Evaluación mediante la cual se concretó el análisis a realizar. El trabajo de campo lo llevaron a cabo tres personas del equipo y se desarrolló durante 7 días en Chiapas y 10 días en el departamento de Huehuetenango y Ciudad de Guatemala. Se realizaron entrevistas y talleres con equipos del proyecto, entrevistas con diversidad de actores, visita a las casas de día, grupos focales con mujeres titulares de derechos, observación de actividades en implementación en Chiapas y Huehuetenango y socialización de conclusiones y recomendaciones preliminares de la evaluación.

La identificación de puntos fuertes y de aspectos a mejorar en el proyecto se ha guiado mediante los 7 criterios de evaluación en que se ha estructurado la Matriz de Evaluación. Las **conclusiones de la evaluación**, estructuradas también por criterio, prestan atención preferente a responder a dichas preguntas, destacando las siguientes cuestiones:

- En relación a la **Pertinencia**, destaca el abordaje de problemáticas importantes en territorios diferentes compartiendo enfoques y aprendizaje y la rápida adaptación a los abruptos cambios en el contexto. Aspectos a trabajar en Chiapas son la efectividad y enfoques en los nuevos talleres temáticos y el refuerzo de los acompañamientos en salud, mientras que en Guatemala convendrá afianzar la centralidad de los derechos de las personas en movilidad en las actuaciones de sensibilización, información y monitoreo implementadas por la Red de Gestoras – APROSUVI, tal y como se ha hecho con el enfoque de derechos sexuales y reproductivos a través de quioscos y ferias.
- En **Coherencia externa** se destaca que el proyecto se diseñó e implementó en base a una extensa colaboración con otros actores, tanto instituciones públicas como organizaciones de la sociedad civil y de cooperación internacional. Se observa coherencia y sinergia entre las acciones en los diferentes territorios y protagonismo y resiliencia de las organizaciones socias para mantener el trabajo en red en un contexto actual adverso. La escasez de alianzas feministas en Huehuetenango aparece como una oportunidad a considerar.
- En la **Eficacia** destaca que el proyecto ha cumplido con su Objetivo Específico atendiendo a los indicadores. Los resultados se han cumplido ampliamente, superando las metas en la mayoría de los indicadores, a pesar de los radicales cambios en el contexto. Como efecto no previsto muy positivo subrayamos la realización del primer monitoreo en la frontera desarrollado por el Observatorio Comunitario Fronterizo, que además ha contribuido muy positivamente a afianzar la Red de Gestoras. Dados estos avances en la organización, el programa puede ser más incisivo en los resultados esperados de la Red-APROSUVI, sin dejar de seguir trabajando para desarrollar las capacidades necesarias.
- En la **Eficiencia** destaca la buena coordinación general y colaboración entre socias, la calidad en la gestión y seguimiento en Chiapas gracias a contar con una técnica específica, la ejecución presupuestaria sin desviaciones y ratios coste-beneficio razonables. Aspectos destacados a

seguir fortaleciendo son la coordinación en FOCA para el acompañamiento y cuidado de los equipos en las casas de día, la integración de bases de datos y la coordinación de la Red de Gestoras-APROSUVI.

- En la **Participación y Sostenibilidad**, destaca la consecución de una alta participación de instituciones y sociedad civil, sólida en Chiapas y Catalunya e incipiente en Huehuetenango, aunque los compromisos institucionales en Chiapas y Huehuetenango tienden a ser difíciles a causa de la frágil gobernanza. Se sugiere una participación más continuada de las mujeres en las casas de día en todo el ciclo del proyecto, valorando en qué medida su contribución puede ayudar a reducir sobrecargas en los equipos.
- En cuanto al **Impacto**, destacamos una buena apreciación a nivel personal para una mayoría de mujeres en las casas de día, la contribución de FOCA en el trabajo en red para el monitoreo y denuncia de violaciones de derechos, las capacidades adquiridas por la Red de Gestoras-APROSUVI y la influencia incipiente pero significativa hacia una acogida con características más feministas en Catalunya. Un reto a destacar es el desarrollo del programa en Guatemala para conseguir resultados duraderos.
- En **Enfoques Transversales**, destaca la integración de los enfoques de género, interculturalidad e interseccional en la teoría y diseño del proyecto, las capacidades de las organizaciones socias para promover y desarrollar modelos que integren estos enfoques, y el impulso del enfoque de género en Frontera-Sur y en la Red de Gestoras-APROSUVI. Estos resultados sugieren abordar este tipo de capacitaciones para los actores en Huehuetenango. Retos a destacar son el abordaje de las nuevas prioridades de las mujeres en oportunidades económicas con un enfoque feminista interseccional.

Teniendo en cuenta que el proyecto evaluado tiene continuidad en un nuevo proyecto de 25 meses financiado por la ACCD, hemos planteado las **recomendaciones de la evaluación** en dos grupos. Las recomendaciones se han discutido, revisado y priorizado con las organizaciones socias, y se resumen a continuación:

Recomendaciones		
Criterios de evaluación que atienden	Eficacia y eficiencia.	Pertinencia, sostenibilidad e impacto.
Plazo de implementación recomendado	A implementar en los próximos 6 meses, con efectos para el nuevo proyecto ACCD en curso.	A iniciar su implementación antes de un año, a efectos de preparar la continuidad del programa a dos años vista.
Recomendaciones	<p>Continuar desarrollando y fortaleciendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Las estrategias y prácticas de acompañamiento a las titulares de derechos, ajustadas al nuevo contexto; - La coordinación, acompañamiento y cuidado de los equipos; - La integración de las bases de datos. 	<p>Elaborar un marco estratégico para la continuidad del programa, basado en un análisis en profundidad del contexto en Huehuetenango, la colaboración con otros grupos de mujeres, y el análisis y desarrollo de capacidades de las organizaciones socias.</p> <p>Reforzar la comunicación y difusión de las actuaciones en Mesoamérica.</p>